

强化政治意识，不断推进民营企业创新发展

华采招标集团有限公司

华采招标集团有限公司是一家全过程工程咨询+互联网综合服务机构，旗下有北京华采设计工程有限公司、北京华采监理工程有限公司、北京华采通科技有限公司、北京华贵投资管理有限公司等多家企业。具有工程勘察设计、工程监理、工程造价咨询、招标代理、政府采购、国际招标、中央投资、BIM技术咨询、军工涉密等资质。集团拥有华采设计、华采监理、华采招标、华采造价、华采投资五大核心板块，既可以独立承揽业务又可以互为支撑，为业主提供全过程工程咨询+互联网服务。经过十多年的快速发展，集团业务范围涉及教育、医疗、军工、航天、农业、水利、煤炭、能源、交通等诸多行业，服务客户包括自然资源部、公安部、国家体育总局、北京市交管局等政府机关，北京大学、清华大学、人民大学、北京邮电大学等著名高校，以及融创地产、首钢集团、北投集团、国奥集团等知名企业。

集团采取集中管理分散经营模式，业务辐射全国各地，在上海、天津、重庆、河北、河南、山西、广西、江苏、新疆、安徽、海南等主要省市设立分公司。近年来，华采招标集团深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，不断强化“四个意识”，

领，不断用党的理论知识、最新理论成果和重大决策统一思想指导实践，发挥了巨大作用。

二是结合实际开展各项活动。为进一步把企业党建工作引向深入，集团把学习习近平总书记重要讲话，国家、北京市有关政策和行业规定作为公司专项议题紧抓不放。企业坚持月开展一次党日教育，学习传达最新的理论知识和政策规章，在日常例会中，设置专门的党课宣传角，并每个季度邀请有党政机关工作经验的老领导给全体员工讲党史、上党课，进一步坚定了全部党员、企业高管不忘初心、砥砺前行的信心和决心。

三是集体谋划指导企业建设。为充分发挥党组织在企业全面建设中的地位，集团还任命优秀的党员担任企业监督员，收集员工的意见建议和情况反馈并及时报告，请部分党员列席集团董事会、高管会，参与集团重大事项的研究与决策，从而增强了党员队伍参与热情和主人翁的意识，2020年以来，集团收集采纳各类合理化建议96条，确保公司始终沿着正确的政治方向前进。

二、始终坚持创新驱动引领发展，不断提升企业核心竞争力。

习主席说过“创新是引领发展的第一动力，抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来”，对于民营企业而言没有创新意识和开拓精神，发展必将是一句空话。为永葆企业的生机活力，近年来华采始终把工作创新放在突出的位置，在变革中谋发展，在发展

位。并保持与中国政府采购报、高等教育学会密切沟通和日常交流，积极参与有关活动。为扩大合作伙伴，集团还与中咨海外、中建顾问、中国机械等国企签订战略合作框架协议，高效推动民营企业间合作项目的落地，推动行业发展和业绩效益的双提升。

三是优化业务板块设置。随着企业的发展壮大，华采业务也曾涉及教育培训、文化传媒、社区服务、大健康等诸多领域，在企业调整转型上也做过很多尝试，一定程度上扩大的公司视野和影响力，开拓了新的业务市场，但也分散了企业精力、影响了投资决策。集团征求企业高管和监督委员会的意见，及时进行调整，陆续将相关业务与集团剥离，集中精力专注于工程咨询服务，同时，为适应业务板块设置和全地域布局的需要，2020年12月，将北京华采招标代理有限公司更名为华采招标集团有限公司，今年以来，集团在上海、重庆、广东、海南新增了分公司或分支机构，进一步加快了企业前进的步伐。

三、始终坚持人才强企工作思路，为企业发展提供战略支撑。

集团在前行的道路上清醒的认为，推动公司改革发展关键在人，面对行业冲击、特别新冠疫情影响，总体的经济形势并不乐观的现实问题，集团遵循市场经济规律和人才成长规律，坚持走人才强企之路。

一是树立以能聘人用人导向。坚持人力资源部和董事会对人

数十个业务全面覆盖全国的专业化团队。

三是建立后备人才数据库。为加强后备人才建设，一方面，集团选调有培养前途的优秀人员到分公司任职锻炼，提升了综合素质和独当一面的能力。另一方面，通过层层推荐，安排分公司人员到集团总部学习锻炼，即加深了分支机构对集团的总体认识，也增进了人员交流任职的机会。此外，集团还将参与应聘的人员信息进行汇总，建立人员招聘信息库，筛选可用之才，为企业的人才队伍建设起到了“稳定器”的作用。

四、始终坚持先进文化启迪传承，不断提供企业内部活力。

企业文化涵盖企业发展的理念、精神、决策、管理、形象等方面，企业文化的营造是筑魂育人、凝神聚气的过程。基于这样的认识，集团结合自身特点，从组织领导、人员配备、经费投入上给予全力保障。

一是传承红色基因。红色文化是党和国家的先进文化的代表，体现了励志奋斗的精神，集团坚持为先进文化指导企业建设，充分发挥党组织在企业文化建设中的作用，成立了文化宣传小组，定期征求员工建议，制订各类活动计划，周密组织有关活动，通过学习党的理论知识，组织观看《战狼》、《建党伟业》等教育影视，集中组织企业团建，组织演讲比赛，参观抗日战争纪念馆等国防教育基地等系列活动，在繁忙的工作之外，即陶冶了情

是一个坚强的富有战斗力的团队，以壮士断腕的精神践行革新、锐意进取，实现了对自我的突破。成绩来之不易，经验弥足珍贵，华采的故事正在由华采人续写新的篇章。

面对行业升级和市场竞争，华采招标集团主动适应新的形势变化，已完成了从单一业务向多元化经营的战略性转变，在今后的发展道路上，华采招标集团将始终坚持政治建设这个核心，一手抓企业经营、一手抓企业党建，始终秉持“自强不息、追求卓越”的企业精神，本着“诚实守信、永续经营”的职业操守，以科学的管理、专业的素质、优质的服务，回报客户关心、伙伴关爱、社会关注，努力打造核心品牌，争创全过程工程咨询管理的领军企业！